

VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 21 NOVEMBRE 2025

L'anno 2025, addì 21 (ventuno) del mese di novembre alle ore 11.00 circa presso gli uffici della sede sociale in Avellino (AV) – Via Nuova Strada Consortile – Località Pianodardine, si è riunito il Consiglio di Amministrazione della Società GRANDE Srl, per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del giorno

1. Informativa dell'AD sullo stato di attuazione del servizio in appalto;
2. Report trimestrale al 30 settembre 2025 (art. 24 statuto sociale): discussione ed approvazione;
3. budget e relazione piano pluriennale (art.23 Statuto sociale);
4. Varie ed eventuali.

Assume la Presidenza, su designazione dei presenti, stante l'assenza del Presidente del C.d.A., l'Amministratore Delegato Dott. Marcello Caruso, il quale constata e dà atto che:

- la presente seduta, ai sensi dell'art. 14 dello statuto sociale, è stata regolarmente convocata dal Presidente del CdA ed è tenuta anche da remoto con sistema di audio/videoconferenza;
- oltre ad esso sono presenti i membri del Consiglio di Amministrazione, Signori:

Assuntina Iannacone	Consigliere (in audio/videoconferenza)
Maria Luisa Petruzzo	Consigliere (in audio/videoconferenza)
Gianvincenzo Barbato	Consigliere
- ha giustificato la propria assenza il Dott. Gerardo Santoli Presidente del C.d.A.;
- sono presenti i membri del Collegio Sindacale, Signori:

Claudio Aversa	Presidente del Collegio Sindacale
Stefano Avitabile	Sindaco Effettivo
Marco Evangelista	Sindaco Effettivo

Il Presidente, accertato che i partecipanti da remoto sono identificati e che ciascuno è in grado di intervenire in tempo reale, dichiara la seduta aperta e validamente costituita con la presenza dei Consiglieri di Amministrazione identificati in precedenza nonché dell'intero Collegio Sindacale, e con il consenso degli intervenuti, chiama a fungere da segretario per la redazione del presente verbale il consigliere dott. Gianvincenzo Barbato.

1. Informativa dell'AD sullo stato di attuazione del servizio in appalto.

Passando alla trattazione del primo argomento all'ordine del giorno il Presidente, anche nella sua qualità di Amministratore Delegato, fa presente che la gestione esecutiva è svolta quotidianamente in modo regolare con soddisfazione e senza modificazioni nelle procedure nonché nelle modalità operative che garantiscono un efficiente servizio delle attività per la Città.

Recentemente, nel mese di ottobre, la Società ha completato l'attività di diserbo e manutenzione delle aree verdi assegnate dal Comune. Inoltre, ricorda che tali servizi sono stati integrati, senza maggiori oneri economici per l'Amministrazione comunale attraverso la compensazione di alcuni servizi aggiuntivi ritenuti sovrabbondanti rispetto alle effettive esigenze del territorio, affidando la

cura di circa mq 152.760, puntualmente identificati dall'Ufficio Ciclo Rifiuti del Comune, limitatamente al periodo maggio-ottobre di ogni anno. L'esecuzione di tali prestazioni è stata quotidianamente comunicata dalla Società al Comune con l'evidenza di rilievi fotografici nonché con la puntuale comunicazione del programma di intervento con la relativa indicazione delle strade ed aree interessate.

Nel corso del mese di ottobre scorso è cessata per scadenza naturale l'ordinanza che disponeva la realizzazione e gestione provvisoria del Centro di raccolta comunale in Pianodardine presso gli spazi messi a disposizione dal Socio Operativo DE VIZIA transfer SpA.

La Società ha prontamente individuato soluzioni tecniche/amministrative, in collaborazione con il Comune, per poter consentire la prosecuzione delle attività di conferimento e stoccaggio presso il Centro di Raccolta Comunale provvisorio, nelle more della realizzazione di quello definitivo, non ancora in corso di progettazione, su area di proprietà del Comune.

A tal fine evidenzia come da intese con il Comune, la Società ha trasmesso in data 16 ottobre 2025 la seguente documentazione tecnica relativa all'area, dal quale si evidenzia il possesso delle caratteristiche e dei requisiti minimi del DM 08/04/2008 e smi:

- ✓ Relazione Tecnica di cui DM 8/04/2008 s.m.i. con relativi allegati;
- ✓ Relazione Tecnica Impatto Acustico ai sensi Legge 447 del 26/10/1995 s.m.i.;
- ✓ Relazione Tecnica Antincendio ai sensi DM 18/10/20219 s.m.i.

Si ribadisce che il centro di raccolta proposto non prevede l'installazione di strutture tecnologiche o processi di trattamento, essendo una struttura dedicata al mero conferimento e deposito delle frazioni di rifiuto individuate dal suddetto Decreto Ministeriale, al fine di un successivo avvio presso impianti autorizzato, senza alcun processo di trattamento/smaltimento.

Allo stato attuale risulta ancora in corso l'istruttoria degli uffici comunali per valutare il rilascio dell'autorizzazione per la prosecuzione di tale attività. Il Presidente ricorda in ogni caso ai presenti che la prestazione di tale servizio, in mancanza della struttura comunale definitiva, non è un obbligo contrattuale per la Società ed inoltre evidenzia come la mancanza di un Centro di Raccolta Comunale purché attualmente provvisorio rischia di compromettere notevolmente l'efficienza e qualità del servizio, sia per i disagi che sono causati alle utenze domestiche e non domestiche sia per le prevedibili notevoli ripercussioni negative sul raggiungimento degli obiettivi di raccolta differenziata.

Il Presidente fa presente infine che, con comunicazione prot.n.0090280/2025 del 20 novembre 2025 il Comune di Avellino ha comunicato la nomina del nuovo Responsabile del Procedimento (R.U.P.) del contratto nella persona dell'ing. Vito Guerriero.

Il Consiglio ringrazia il Presidente e prende atto di quanto relazionato.

2. Report trimestrale al 30 settembre 2025 (art. 24 statuto sociale): discussione ed approvazione.

In merito al secondo punto all'ordine del giorno il Presidente della riunione illustra la situazione economica contabile alla data del 30 settembre 2025 (secondo lo schema ex art. 2425 del Codice Civile) raffrontandola con i dati del medesimo periodo precedente (30 settembre 2024) e con i valori di budget/Piano Economico Finanziario 2025. Di seguito riepilogata:

	30/09/2025	9/12 Budget / PEF 2025	Budget / PEF 2025	30/09/2024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE:				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.926.401	7.002.456	9.336.607	6.933.124
5) Altri ricavi e proventi				
Altri	2.102	-	-	-
Totale altri ricavi e proventi	2.102	-	-	-
Totale valore della produzione	6.928.504	7.002.456	9.336.607	6.933.124
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	346	462	343
7) per servizi	6.912.232	6.993.231	9.324.308	6.921.286
10) ammortamenti e svalutazioni:				
a),b),c) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	8.130	8.153	10.870	8.159
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	8.130	8.153	10.870	8.159
Totale ammortamenti e svalutazioni	8.130	8.153	10.870	8.159
14) Oneri diversi di gestione	5.046	726	968	719
Totale costi della produzione	6.925.409	7.002.456	9.336.607	6.930.506
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	3.095	-	-	2.618
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:				
16) altri proventi finanziari:				
d) proventi diversi dai precedenti				
altri	-	-	-	-
Totale proventi diversi dai precedenti	-	-	-	-
Totale altri proventi finanziari	-	-	-	-
Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)	-	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:				
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	-	-	-	-
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	3.095	-	-	2.618
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate				
Imposte correnti	2.352	-	-	11.602
Imposte differite e anticipate	743	-	-	(8.984)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	3.095	-	-	2.618
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-	-	-	-

Il Presidente dott. Caruso nell'illustrare i dati della relazione messa a disposizione dei presenti evidenzia come il risultato economico dei nove mesi del 2025 è di pareggio ed in linea al business plan.

Il Presidente infine procede ad illustrare l'analisi condotta per la misurazione del rischio di crisi aziendale sia attraverso l'Analisi di Bilancio che attraverso gli indicatori di rischio aziendale, evidenziando infine come dalla valutazione complessiva è quindi possibile affermare **che non sussistono rischi di crisi aziendale** e che la gestione operativa della società è in linea con i principi di cui al T.U. 175/2016 di sostenibilità ed equilibrio economico finanziario del servizio in appalto.

Dopo breve discussione il Consiglio di Amministrazione all'unanimità,

Delibera

di approvare la Situazione Contabile al 30 settembre 2025 e l'analisi condotta per la misurazione del rischio di crisi aziendale.

3. budget e relazione piano pluriennale (art. 23 Statuto sociale).

In merito al terzo punto all'ordine del giorno il Presidente dott. Caruso fa presente che l'organo amministrativo in ossequio all'art.23 dello Statuto Sociale entro il 30 novembre deve predisporre, approvare e trasmettere ai soci un budget di previsione composto da un programma annuale e da un programma pluriennale. Pertanto, procede ad illustrare la relazione al Piano Pluriennale 2026-2029, fornendo un'indicazione delle principali componenti del Piano, degli investimenti e della struttura finanziaria ed economica della Società, il quale sarà da trasmettere anche ai soci ai sensi dell'art.23 dello Statuto sociale entro il 30 novembre. Di seguito riepilogato:

CONTO ECONOMICO <i>importi in unità di Euro</i>	2023	2024	Forecast 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.159.017	9.258.734	9.235.202	9.327.554	9.514.105	9.704.387	9.898.475
Altri ricavi e proventi	-	150	2.803	-	-	-	-
VALORE DELLA PRODUZIONE	1.159.017	9.258.884	9.238.005	9.327.554	9.514.105	9.704.387	9.898.475
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	(451)	-	-	-	-	-
Costi per servizi	(1.155.677)	(9.243.362)	(9.216.310)	(9.309.888)	(9.496.304)	(9.687.207)	(9.881.181)
Oneri diversi di gestione	(275)	(1.567)	(6.728)	(6.795)	(6.931)	(7.069)	(7.211)
VALORE AGGIUNTO	3.065	13.504	14.967	10.870	10.870	10.110	10.082
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	3.065	13.504	14.967	10.870	10.870	10.110	10.082
Ammortamenti e svalutazioni	(2.031)	(10.898)	(10.870)	(10.870)	(10.870)	(10.110)	(10.082)
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	1.034	2.606	4.096	-	-	-	-
Risultato della gestione finanziaria	-	4.752	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (EBT)	1.034	7.358	4.096	-	-	-	-
Imposte di esercizio	(1.034)	(3.983)	(4.096)	-	-	-	-
RISULTATO NETTO	-	3.375	-	-	-	-	-

STATO PATRIMONIALE - CRITERIO FINANZIARIO <i>importi in unità di Euro</i>	2023	2024	Forecast 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
ATTIVO							
Disponibilità liquide	99.658	667.913	108.922	111.255	111.517	111.960	115.988
LIQUIDITÀ IMMEDIATE	99.658	667.913	108.922	111.255	111.517	111.960	115.988
Crediti commerciali	1.159.017	810.855	769.600	777.296	792.842	808.699	824.873
Crediti tributari	5.011	868.740	848.309	-	-	-	-
Crediti verso altri	92	-	-	-	-	-	-
LIQUIDITÀ DIFFERITE	1.164.120	1.679.686	1.617.909	777.296	792.842	808.699	824.873
ATTIVO CORRENTE	1.263.778	2.347.599	1.726.831	888.551	904.359	920.659	940.861
Immobilizzazioni immateriali	153.254	142.356	131.486	120.615	109.745	99.635	89.553
ATTIVO IMMOBILIZZATO	153.254	142.356	131.486	120.615	109.745	99.635	89.553
TOTALE IMPIEGHI	1.417.032	2.489.955	1.858.317	1.009.166	1.014.104	1.020.294	1.030.414
PASSIVO							
Debiti commerciali	1.141.975	2.309.123	1.754.939	905.789	910.727	916.917	927.037
Altri debiti	169.674	68.082	-	-	-	-	-
Debiti tributari	5.374	9.373	-	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	1.317.032	2.386.578	1.754.939	905.789	910.727	916.917	927.037
PASSIVO CONSOLIDATO	-	-	-	-	-	-	-
Capitale sociale	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Riserve	-	-	169	169	169	169	169
Utili (perdite) portati a nuovo	-	2	3.208	3.208	3.208	3.208	3.208
Utile (perdita) del periodo	-	3.375	-	-	-	-	-
PATRIMONIO NETTO	100.000	103.377	103.377	103.377	103.377	103.377	103.377
TOTALE FONTI	1.417.032	2.489.955	1.858.316	1.009.166	1.014.104	1.020.294	1.030.414

RENDICONTO FINANZIARIO	2023	2024	Forecast 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
<i>importi in unità di Euro</i>							
EBITDA	3.065	13.504	14.967	10.870	10.870	10.110	10.082
Imposte di esercizio	(1.034)	(3.983)	(4.096)	-	-	-	-
FLUSSO DI CASSA OPERATIVO LORDO	2.031	9.521	10.871	10.870	10.870	10.110	10.082
Variazione del Capitale Circolante Netto	(17.042)	1.515.310	(512.929)	(856.846)	(10.608)	(9.666)	(6.054)
Variazione attività correnti	(5.103)	(863.726)	20.522	848.309	-	-	-
Variazione passività correnti	175.057	(97.602)	(77.455)	-	-	-	-
FLUSSO DI CASSA OPERATIVO NETTO	154.943	563.503	(558.991)	2.332	262	443	4.028
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(155.285)	-	-	-	-	-	10.082
FLUSSO DI CASSA DOPO ATTIVITA' D'INVESTIMENTO	(342)	563.503	(558.991)	2.332	262	443	4.028
Variazione capitale sociale	100.000	-	-	-	-	-	-
Oneri e proventi finanziari	-	4.752	-	-	-	-	-
FLUSSO DI CASSA DOPO ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	99.658	568.255	(558.991)	2.332	262	443	4.028
FLUSSO DI CASSA NETTO	99.658	568.255	(558.991)	2.332	262	443	4.028
Disponibilità liquide iniziali	-	99.658	667.913	108.922	111.255	111.517	111.960
Disponibilità liquide finali	99.658	667.913	108.922	111.255	111.517	111.960	115.988
Variazione disponibilità liquide	99.658	568.255	(558.991)	2.332	262	443	4.028

Il Consiglio, preso atto di quanto esposto dal Presidente, all'unanimità,

Delibera

di approvare il budget di previsione e la relativa relazione che ne costituisce parte integrante e sostanziale, dando conseguentemente mandato all'Amministratore Delegato di compiere tutti gli atti necessari ed essenziali per procedere alla trasmissione formale ai soci, anche mediante posta elettronica certificata, entro il 30 novembre p.v. in attuazione dell'art. 23 dello Statuto Sociale, anche ai fini della relativa ratifica.

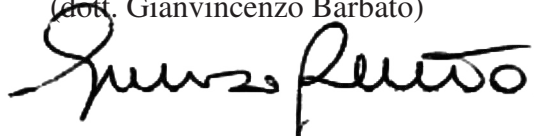
4. Varie ed eventuali.

Sull'ultimo punto all'ordine del giorno, nessuno prende la parola.

Il Presidente, pertanto, null'altro essendovi da deliberare, e nessun altro chiedendo la parola, dichiara la seduta terminata alle ore 12,00 circa, previa lettura e unanime approvazione del presente verbale.

Il Segretario

(dott. Gianvincenzo Barbato)



Il Presidente

(dott. Marcello Caruso)



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

21 NOVEMBRE 2025

INDICE

1. SITUAZIONE CONTABILE AL 30 SETTEMBRE 2025	2
2. STRUMENTI DI MISURAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE	4

1. SITUAZIONE CONTABILE AL 30 SETTEMBRE 2025

Si riporta di seguito la situazione contabile economica al 30 settembre 2025 (secondo lo schema ex art. 2425 del Codice Civile) raffrontata con i dati del medesimo periodo precedente (30 settembre 2024) e con i valori di budget/Piano Economico Finanziario 2025:

	30/09/2025	30/09/2024	31/12/2024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE:			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.926.401	6.933.124	9.258.734
5) Altri ricavi e proventi			
Altri	2.102	-	150
Totale altri ricavi e proventi	2.102	-	150
Totale valore della produzione	6.928.504	6.933.124	9.258.884
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	343	451
7) per servizi	6.912.232	6.921.286	9.243.362
10) ammortamenti e svalutazioni:			
a),b),c) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	8.130	8.159	10.898
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	8.130	8.159	10.898
Totale ammortamenti e svalutazioni	8.130	8.159	10.898
14) Oneri diversi di gestione	5.046	719	1.567
Totale costi della produzione	6.925.409	6.930.506	9.256.278
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	3.095	2.618	2.606
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:			
16) altri proventi finanziari:			
d) proventi diversi dai precedenti			
altri	-	-	4.752
Totale proventi diversi dai precedenti	-	-	4.752
Totale altri proventi finanziari	-	-	4.752
Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)	-	-	4.752
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:			
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	-	-	-
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	3.095	2.618	7.358
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate			
Imposte correnti	2.352	11.602	15.983
Imposte differite e anticipate	743	(8.984)	(12.000)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	3.095	2.618	3.983
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-	-	3.375

Di seguito lo stato patrimoniale al 30 settembre 2025 raffrontata con i valori al 31 dicembre 2024:

ATTIVO	30/09/2025	31/12/2024
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali	134.226	142.356
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-
Totale immobilizzazioni (B)	134.226	142.356
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze	-	-
II - Crediti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.705.089	1.663.255
Imposte anticipate	15.597	16.340
Totale crediti	1.720.686	1.679.595
III- Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV - Disponibilità liquide	876.341	667.913
Totale attivo circolante (C)	2.597.027	2.347.508
D) RATEI E RISCONTI	-	91
TOTALE ATTIVO	2.731.252	2.489.955

PASSIVO	30/09/2025	31/12/2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale	100.000	100.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-
IV - Riserva legale	169	-
V - Riserve statutarie	-	-
VI - Altre riserve	-	2
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	3.206	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	-	3.375
Perdita ripianata nell'esercizio	-	-
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-
Totale patrimonio netto	103.375	103.377
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-	-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	-	-
D) DEBITI		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.627.877	2.386.578
Totale debiti	2.627.877	2.386.578
E) RATEI E RISCONTI	-	-
TOTALE PASSIVO	2.731.252	2.489.955

2. STRUMENTI DI MISURAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione di seguito indicati.

2.1. Analisi di bilancio

L'analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalla contabilità e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici dei flussi.

2.1.1 Esame riclassificazione, indici e margini

Di seguito vengono riportati lo stato patrimoniale riclassificato (situazione patrimoniale e finanziaria) e il conto economico riclassificato (situazione economica):

	30/09/2025	31/12/2024	Variazioni	Variazioni %
Immobilizzazioni immateriali	134.226	142.356	(8.130)	(5,71)%
Immobilizzazioni	134.226	142.356	(8.130)	(5,71)%
Liquidità immediate	876.341	667.913	208.428	31,21%
Liquidità differite	1.720.686	1.679.685	41.000	2,44%
Capitale Circolante Lordo	2.597.027	2.347.598	249.428	10,62%
Capitale investito	2.731.252	2.489.954	241.298	9,69%
Patrimonio Netto	(103.375)	(103.375)	-	0%
Passività Correnti	(2.627.877)	(2.386.579)	(241.298)	10,11%
Capitale proprio e mezzi di terzi	(2.731.252)	(2.489.954)	(241.298)	9,69%

	30/09/2025	30/09/2024	Variazione	Variazione %	Incidenza % sui ricavi	
					2025	2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.926.401	6.933.124	(6.723)	(0,10)%	99,97%	100,00%
Altri ricavi	2.102	-	2.102	100,00%	0,03%	-
Totale Ricavi	6.928.504	6.933.124	(4.621)	(0,07)%	100,00%	100,00%
Costi per materie prime	-	(343)	343	(100,00)%	-	(0,00)%
Costi per servizi ed altri costi operativi	(6.917.278)	(6.922.005)	4.727	(0,07)%	(99,84)%	(99,84)%
Margine operativo lordo (EBITDA)	11.225	10.777	449	4,16%	0,16%	0,16%
<i>EBITDA %</i>	<i>0,16%</i>	<i>0,16%</i>				
Ammortamenti e Svalutazioni	(8.130)	(8.159)	29	(0,35)%	(0,12)%	(0,12)%
Reddito Operativo (EBIT)	3.095	2.618	477	18,23%	0,04%	0,04%
Proventi finanziari ed Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-
Risultato ante imposte	3.095	2.618	477	18,23%	0,04%	0,04%
Imposte sul reddito	(3.095)	(2.618)	(477)	18,23%	(0,04)%	(0,04)%
Reddito Netto	-	-	-	-	-	-

La seguente tabella evidenzia gli indici e margini aziendali ritenuti nel periodo oggetto di esame (esercizio corrente), tenuto conto della natura e modalità di funzionamento della Società, maggiormente rappresentativi:

MARGINI /INDICI	ANNO 2025
R.O.E. (Return on Equity)	0,0%
R.O.I. (Return On Investment)	0,41%
R.O.S. (Return On Sale)	0,04%
EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization)	11.225
EBIT (Earnings Before Interest and Tax)	3.095
MARGINI /INDICI	ANNO 2025
Indice di rotazione del capitale investito	3
Indice di durata dei crediti commerciali	33
Indice di durata dei debiti commerciali	102
Posizione Finanziaria Netta	876.341

2.1.2 Valutazione dei risultati

Il risultato economico dei nove mesi del 2025 è di pareggio ed in linea al business plan.

Dalla valutazione complessiva è quindi possibile affermare **che non sussistono rischi di crisi aziendale**.

2.1 ANALISI IN BASE ALL'INDICATORE DI SOSTENIBILITÀ DEL DEBITO

Uno degli strumenti più efficaci per un'indagine prospettica è l'indicatore denominato *Debt Service Coverage Ratio* (DSCR), che rapporta i flussi liberi al servizio del debito con il debito finanziario che da essi deve essere servito, laddove un rapporto superiore a 1 è indicatore di equilibrio finanziario. Non è stato possibile calcolare tale indicatore in quanto al 30 settembre 2025 non sono presenti debiti finanziari.

2.2 ANALISI IN BASE AL MODELLO FONDATO SUL PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) N. 570 – CONTINUITÀ AZIENDALE

Sulla base del modello fondato sul principio di revisione internazionale (ISA Italia) n. 570 adattato alle specifiche peculiarità della Società, si è proceduto a monitorare i principali indicatori di rischio aziendale, formulando per ciascuno un giudizio di probabilità (in termini di impossibilità, improbabilità, scarsa probabilità, probabilità, certezza) in ordine alla relativa verifica.

2.3.1. Monitoraggio degli indicatori di rischio aziendale

I risultati del predetto monitoraggio sono evidenziati nella tabella che segue.

RISCHIO	TIPOLOGIA INDICATORE	1	2	3	4	5
Situazione di deficit patrimoniale o di capitale circolante netto negativo	FINANZIARIO					X
Prestiti a scadenza fissa e prossimi alla scadenza senza che vi siano prospettive verosimili di rinnovo o di rimborso; oppure eccessiva dipendenza da prestiti a breve termine per finanziare attività a lungo termine	FINANZIARIO	X				
Indicazioni di cessazione del sostegno finanziario da parte dei finanziatori e altri creditori	FINANZIARIO	X				
Bilanci storici o prospettici che mostrano <i>cash flow</i> negativi	FINANZIARIO	X				
Principali indici economico-finanziari negativi	FINANZIARIO		X			
Consistenti perdite operative o significative perdite di valore delle attività che generano <i>cash flow</i>	FINANZIARIO	X				
Incapacità di pagare i debiti alla scadenza	FINANZIARIO		X			
Incapacità di rispettare le clausole contrattuali dei prestiti	FINANZIARIO	X				
Cambiamento delle forme di pagamento concesse dai fornitori dalla condizione “a credito” alla condizione “pagamento alla consegna”	FINANZIARIO		X			
Incapacità di ottenere finanziamenti per lo sviluppo di nuovi prodotti ovvero per altri investimenti necessari	FINANZIARIO	X				
Intenzione della direzione di liquidare l’impresa o cessare l’attività	GESTIONALE	X				
Perdita di membri della direzione con responsabilità strategiche senza una loro sostituzione	GESTIONALE	X				
Perdita di mercati fondamentali, di clienti chiave, di contratti di distribuzione, di concessioni o di fornitori importanti	GESTIONALE	X				
Difficoltà con il personale	GESTIONALE	X				
Scarsità nell’approvvigionamento di forniture importanti	GESTIONALE	X				
Comparsa concorrenti di grande successo	ALTRI	X				
Capitale ridotto al di sotto dei limiti legali o non conformità ad altre norme di legge	ALTRI	X				
Procedimenti legali o regolamenti in corso che, in caso di soccombenza, possono comportare richieste di risarcimento cui l’impresa probabilmente non è in grado di far fronte	ALTRI	X				
Modifiche di legge o regolamenti o politiche governative che si presume possano influenzare negativamente l’impresa	ALTRI	X				
Eventi catastrofici contro i quali non è stata stipulata una polizza assicurativa ovvero contro i quali è stata stipulata una polizza assicurativa con massimali insufficienti	ALTRI	X				
TOTALE		16	3	0	0	1

Legenda:

1 =	2 =	3 =	4 =	5 =
IMPOSSIBILE	IMPROBABILE	POCO PROBABILE	PROBABILE	CERTO

2.3.2 Valutazione dei risultati

Il monitoraggio degli indicatori di rischio aziendale evidenzia che:

- il **80%** dei rischi è valutato come impossibile;
- il **15%** dei rischi è valutato come improbabile;
- il **0%** dei rischi è valutato come poco probabile;
- il **0%** dei rischi è valutato come probabile;
- il **5%** dei rischi è valutato come certo.

Tali risultati inducono a concludere che il rischio del venir meno della continuità aziendale è, allo stato attuale, molto improbabile.

2.4. CONCLUSIONI

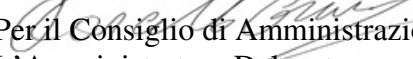
I risultati dell'attività di monitoraggio condotta anche in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 e 14, co. 2, 3, 4, 5 del d.lgs. 175/2016 inducono l'organo amministrativo a ritenere che il **rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia molto improbabile** soprattutto con riferimento a un orizzonte temporale di breve-media durata.

Ciò in quanto:

- l'indicatore di sostenibilità del debito non risulta calcolabile in assenza di debiti finanziari;
- l'analisi in base al modello fondato sul principio di revisione n. 570 ISA ITALIA, evidenzia che il venir meno della continuità aziendale è allo stato attuale molto improbabile.

Il Consiglio di Amministrazione proseguirà nell'attività di monitoraggio dei rischi e implementazione degli strumenti di governo societario, anche in ragione delle eventuali e future indicazioni che verranno fornite dal legislatore e/o dalle autorità competenti e degli eventuali e futuri eventi che dovessero intervenire e riguardare la Società.

Avellino (AV), 21 novembre 2025


Per il Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato
dott. Marcello Caruso



Budget di previsione

Relazione Piano Pluriennale

Dati Anagrafici	GRANDE S.r.l.
Sede in	AVELLINO
Codice Fiscale	03164460648
Numero Rea	AVELLINO 304085
P.I.	03164460648
Capitale Sociale Euro	100.000,00 i.v.
Forma Giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Settore di attività prevalente (ATECO)	381100
Società in liquidazione	No
Società con Socio Unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	Si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	COMUNE DI AVELLINO
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

INDICE

1. PREMESSA E OBIETTIVO DELLA RELAZIONE	2
2. RICAVI.....	2
2.1 Capitale Circolante – Crediti Commerciali	2
3. COSTI OPERATIVI.....	2
3.1 Capitale Circolante – Debiti commerciali.....	2
4. INVESTIMENTI.....	3
5. STRUTTURA FINANZIARIA – Capitale Sociale	3
6. IMPOSTE	3

1. PREMESSA E OBIETTIVO DELLA RELAZIONE

La GRANDE Srl è la società mista a maggioranza pubblica del Comune di Avellino costituita in data 3 agosto 2023, iscritta nel Registro delle Imprese di Avellino in data 22 agosto 2023. La Società è partecipata dal socio operativo DE VIZIA transfer SpA che detiene il 49% del capitale sociale (€ 49.000,00) e dal Comune di Avellino detiene la maggioranza assoluta con il 51% delle quote (€ 51.000,00). In data 19 settembre 2023, Il Comune di Avellino e GRANDE S.r.l. hanno stipulato il contratto di appalto rep. n. 5786/2023 ed in data 16 novembre 2023 ha avuto avvio il servizio appaltato, giusta comunicazione del Comune di Avellino prot. 85594 del 30 ottobre 2023. L'avvio dei servizi appaltati dal Comune di Avellino è avvenuto in data 16 novembre 2023.

Il presente documento ha pertanto lo scopo di illustrare il contenuto del Piano Pluriennale 2026-2029, fornendo un'indicazione delle principali componenti del Piano, degli investimenti e della struttura finanziaria ed economica della Società, da sottoporre ai soci anche ai sensi dell'art.23 dello Statuto sociale.

La presente relazione viene predisposta per illustrare brevemente il **piano pluriennale 2026-2029**.

Come noto, il gestore del servizio è la GRANDE Srl e conseguentemente i ricavi derivanti dal servizio sono di titolarità della stessa. Al Socio Privato DE VIZIA transfer SpA, gestore di tutti i compiti operativi del servizio, spetta il corrispettivo da parte della Società calcolato applicando una decurtazione ai Ricavi pari ai Costi che sostiene direttamente la Società.

2. RICAVI

Nel piano economico e finanziario sono stati previsti ricavi da corrispettivi pari ad € 9,3 milioni costituiti da € 9 milioni dal corrispettivo annuale a corpo previsto dal contratto di appalto e per € 0,25 milioni dai corrispettivi derivanti dai consorzi di filiera CONAI per recupero frazioni differenziate sulla base dei dati del primo anno di esercizio.

2.1 Capitale Circolante – Crediti Commerciali

Con riferimento ai crediti commerciali che vengono a formarsi sulla base dei ricavi sopra citati, si evidenzia che il pagamento da parte del Comune deve essere effettuato nel termine di 30 giorni dalla data di emissione di fattura. Ad oggi non si ravvisano tensioni o situazioni da evidenziare.

3. COSTI OPERATIVI

I costi operativi/di funzionamento sono stati determinati tenendo conto di quanto riportato in premessa; pertanto, gli stessi sono determinati nel seguente modo:

- determinazione dei costi da sostenere direttamente dalla Società principalmente composti dai costi degli organi societari;
- determinazione del corrispettivo per il servizio svolto dalla DE VIZIA transfer SpA calcolati come differenza tra i ricavi da ricevere dal Comune e gli altri costi che sostiene direttamente la Società.

3.1 Capitale Circolante – Debiti commerciali

Per la determinazione dei debiti commerciali sui costi sopra riportati, si è optato per una configurazione di Giorni Medi di Pagamento di circa 30 - 60 giorni, in linea con le normali dinamiche di settore, tenuto anche conto dei rapporti societari/accordi in essere tra la Società e i Soci.

4. INVESTIMENTI

Nel piano 2026-2029 non sono previsti investimenti diretti della Società. Come noto gli investimenti relativi allo svolgimento del servizio sono realizzati direttamente con propri impegni finanziari dal Socio operativo. Nemmeno sono previsti impegni a garanzia da parte della Società.

5. STRUTTURA FINANZIARIA – Capitale Sociale

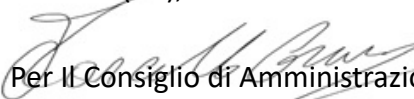
La Società è stata costituita con Capitale Sociale di € 100.000,00 dove la DE VIZIA transfer SpA detiene il 49% del capitale sociale (€ 49.000,00) mentre il Comune di Avellino detiene la maggioranza assoluta con il 51% del capitale sociale (€ 51.000,00).

6. IMPOSTE

Le imposte considerate ai fini della predisposizione del piano pluriennale sono state determinate applicando per:

- l'IRES l'aliquota attualmente in vigore del 24%;
- l'IRAP applicando l'aliquota regionale della Campania pari al 4,97%.

Avellino (AV), 21 novembre 2025


Per il Consiglio di Amministrazione
Amministratore delegato
Dott. Marcello Caruso

CONTO ECONOMICO	2023	2024	Forecast 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
<i>importi in unità di Euro</i>							
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.159.017	9.258.734	9.235.202	9.327.554	9.514.105	9.704.387	9.898.475
Altri ricavi e proventi	-	150	2.803	-	-	-	-
VALORE DELLA PRODUZIONE	1.159.017	9.258.884	9.238.005	9.327.554	9.514.105	9.704.387	9.898.475
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	(451)	-	-	-	-	-
Costi per servizi	(1.155.677)	(9.243.362)	(9.216.310)	(9.309.888)	(9.496.304)	(9.687.207)	(9.881.181)
Oneri diversi di gestione	(275)	(1.567)	(6.728)	(6.795)	(6.931)	(7.069)	(7.211)
VALORE AGGIUNTO	3.065	13.504	14.967	10.870	10.870	10.110	10.082
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	3.065	13.504	14.967	10.870	10.870	10.110	10.082
Ammortamenti e svalutazioni	(2.031)	(10.898)	(10.870)	(10.870)	(10.870)	(10.110)	(10.082)
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	1.034	2.606	4.096	-	-	-	-
Risultato della gestione finanziaria	-	4.752	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (EBT)	1.034	7.358	4.096	-	-	-	-
Imposte di esercizio	(1.034)	(3.983)	(4.096)	-	-	-	-
RISULTATO NETTO	-	3.375	-	-	-	-	-

STATO PATRIMONIALE - CRITERIO FINANZIARIO

	2023	2024 Forecast	2025 Budget	2026 Budget	2027 Budget	2028 Budget	2029 Budget
<i>importi in unità di Euro</i>							
ATTIVO							
Disponibilità liquide	99.658	667.913	108.922	111.255	111.517	111.960	115.988
LIQUIDITÀ IMMEDIATE	99.658	667.913	108.922	111.255	111.517	111.960	115.988
Crediti commerciali	1.159.017	810.855	769.600	777.296	792.842	808.699	824.873
Crediti tributari	5.011	868.740	848.309	-	-	-	-
Crediti verso altri	92	-	-	-	-	-	-
LIQUIDITÀ DIFFERITE	1.164.120	1.679.686	1.617.909	777.296	792.842	808.699	824.873
ATTIVO CORRENTE	1.263.778	2.347.599	1.726.831	888.551	904.359	920.659	940.861
Immobilizzazioni immateriali	153.254	142.356	131.486	120.615	109.745	99.635	89.553
ATTIVO IMMOBILIZZATO	153.254	142.356	131.486	120.615	109.745	99.635	89.553
TOTALE IMPIEGHI	1.417.032	2.489.955	1.858.317	1.009.166	1.014.104	1.020.294	1.030.414
PASSIVO							
Debiti commerciali	1.141.975	2.309.123	1.754.939	905.789	910.727	916.917	927.037
Altri debiti	169.674	68.082	-	-	-	-	-
Debiti tributari	5.374	9.373	-	-	-	-	-
PASSIVO CORRENTE	1.317.032	2.386.578	1.754.939	905.789	910.727	916.917	927.037
PASSIVO CONSOLIDATO	-	-	-	-	-	-	-
Capitale sociale	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Riserve	-	-	169	169	169	169	169
Utili (perdite) portati a nuovo	-	2	3.208	3.208	3.208	3.208	3.208
Utile (perdita) del periodo	-	3.375	-	-	-	-	-
PATRIMONIO NETTO	100.000	103.377	103.377	103.377	103.377	103.377	103.377
TOTALE FONTI	1.417.032	2.489.955	1.858.316	1.009.166	1.014.104	1.020.294	1.030.414

RENDICONTO FINANZIARIO

importi in unità di Euro

	2023	2024	Forecast 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
EBITDA	3.065	13.504	14.967	10.870	10.870	10.110	10.082
Imposte di esercizio	(1.034)	(3.983)	(4.096)	-	-	-	-
FLUSSO DI CASSA OPERATIVO LORDO	2.031	9.521	10.871	10.870	10.870	10.110	10.082
Variazione del Capitale Circolante Netto	(17.042)	1.515.310	(512.929)	(856.846)	(10.608)	(9.666)	(6.054)
Variazione attività correnti	(5.103)	(863.726)	20.522	848.309	-	-	-
Variazione passività correnti	175.057	(97.602)	(77.455)	-	-	-	-
FLUSSO DI CASSA OPERATIVO NETTO	154.943	563.503	(558.991)	2.332	262	443	4.028
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(155.285)	-	-	-	-	-	10.082
FLUSSO DI CASSA DOPO ATTIVITA' D'INVESTIMENTO	(342)	563.503	(558.991)	2.332	262	443	4.028
Variazione capitale sociale	100.000	-	-	-	-	-	-
Oneri e proventi finanziari	-	4.752	-	-	-	-	-
FLUSSO DI CASSA DOPO ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	99.658	568.255	(558.991)	2.332	262	443	4.028
FLUSSO DI CASSA NETTO	99.658	568.255	(558.991)	2.332	262	443	4.028
Disponibilità liquide iniziali	-	99.658	667.913	108.922	111.255	111.517	111.960
Disponibilità liquide finali	99.658	667.913	108.922	111.255	111.517	111.960	115.988
Variazione disponibilità liquide	99.658	568.255	(558.991)	2.332	262	443	4.028