RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO
Anno 2024
(ex-art. 6, co. 4, D.lgs. 175/2016)

PREMESSA

La **GRANDE S.r.l.** in quanto società a controllo pubblico ai sensi del combinato disposto dell'art. 2, comma 1, lett. b) e lett. m) del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 2, d.lgs. cit. - a predisporre uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale dandone informativa nella relazione sul governo societario che deve essere predisposta annualmente, a chiusura dell'esercizio, e pubblicata contestualmente al bilancio di esercizio [co.4].

Con riferimento alla valutazione del rischio di crisi aziendale, nel corso del presente esercizio si è proceduto all'attività di monitoraggio e di verifica del rischio aziendale le cui risultanze, con riferimento alla data del 31 dicembre 2024, sono di seguito evidenziate.

1. LA SOCIETÀ

La Società GRANDE S.r.l. con sede in Avellino alla Via Nuova Strada Consortile Località Pianodardine CF/PIVA 03164460648, è una società mista pubblico – privata, costituita, con atto del Notaio Virginio Pesiri rep. 2733, racc. 2158 in data 3 agosto 2023, tra il Comune di Avellino (quote pari al 51% del capitale sociale) e la DE VIZIA transfer S.p.A. (quote pari al 49% del capitale sociale).
La Società è stata costituita a seguito dell'esito di procedura di gara pubblica a doppio oggetto relativa alla costituzione della stessa e del contestuale affidamento ad essa del servizio di igiene urbana della Città di Avellino.
Il Comune di Avellino con deliberazione di G.C. n. 280 del 24 ottobre 2022 ha provveduto alla Costituzione del Comune in Sub Ambito Distrettuale al fine del successivo affidamento del servizio di gestione dei rifiuti.
Con PEC del 23 novembre 2022 il Comune di Avellino ha trasmesso all'Ente d'Ambito la deliberazione di G.C. n. 280 del 24 ottobre 2022 di "Costituzione del comune in Sub Ambito Distrettuale e successivo affidamento del servizio di gestione dei rifiuti".
Con Deliberazione di Consiglio d'Ambito n. 17 del 5 dicembre 2022, l'Ente d'Ambito Avellino ha preso atto, ai sensi della L.R. 14/2016 e dello Statuto, della richiesta del Comune di Avellino (capoluogo di Provincia) di costituirsi in Sub Ambito Distrettuale e ha stabilito *"che verrà approvata e sottoscritta apposita Convenzione, elaborata secondo schema tipo trasmesso dalla Regione Campania, ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 267/2000, che definirà i rapporti tra EDA e il Comune di*

Avellino ad acquisita, da parte del predetto Comune, di apposita Deliberazione di Consiglio Comunale di approvazione della costituzione in SAD".

In esecuzione della delibera di C.C. n. 280/2022 con determina dirigenziale n. 386/2023 veniva indetta una gara a "doppio oggetto" mediante ricorso alla procedura aperta ai sensi dell'art. 60 del D.lgs. n. 50/2016 con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi dell'art. 95 comma 2 del D.Lgs. n. 50/2016, sulla base cioè del miglior rapporto qualità/prezzo.

Con determinazione RCG n. 2103/2023 del 11 luglio 2023 il Dirigente del Settore Patrimonio - preso atto del fatto che era pervenuta una sola offerta da parte della società DE VIZIA transfer S.p.A. con sede legale in Torino alla via Duino n. 136; che la commissione giudicatrice, nominata con determina n. 99 del 6 aprile 2023, aveva valutato l'offerta tecnica ed economica ed effettuati gli approfondimenti del caso, accertata la conformità a quanto richiesto dal disciplinare di gara, il possesso dei requisiti generali di cui all'art. 80 del Codice dei Contratti pubblici, la regolarità dell'operatore economico e la congruità dell'offerta ai sensi dell'art. 97, co. 5 del Codice, visto il ribasso percentuale del 1,02% offerto sull'importo complessivo a base di gara soggetto a ribasso - ha proceduto all'aggiudicazione della gara approvando tutti i verbali di gara e disponendo che la costituzione della società mista doveva avvenire nei 60 giorni dall'aggiudicazione, individuando quale socio operativo industriale di minoranza la DE VIZIA transfer S.p.A.
Conseguentemente con determina prot. 68331/2023 del 1° settembre 2023 il Comune di Avellino ha affidato alla società GRANDE S.r.l., il servizio di igiene urbana oggetto di gara per 15 anni ed eventuale proroga tecnica, per l'importo pari ad € 139.357.462,60 oltre IVA per complessivi € 153.293.208,86 e comprensivo di oneri della sicurezza non soggetti a ribasso.
In data 19 settembre 2023, Il Comune di Avellino e GRANDE S.r.l. hanno stipulato il contratto di appalto rep. n. 5786/2023 ed in data 16 novembre 2023 ha avuto avvio il servizio appaltato, giusta comunicazione del Comune di Avellino prot. 85594 del 30 ottobre 2023.

La Società statutariamente ha per oggetto : nell'ambito di quanto previsto dalle lettere a), b), d) ed e) dell'articolo 4 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n.175 e ss.mm.ii., unico ed esclusivo la progettazione ed esecuzione del servizio integrato di igiene urbana della Città di Avellino e, nello specifico: -- raccolta, trasporto e smaltimento di rifiuti urbani e speciali non pericolosi e pericolosi, di rifiuti assimilabili agli urbani e di rifiuti da imballaggi; -- spazzamento manuale e meccanizzato e pulizia delle strade; -- servizio rifiuti domestici ingombranti; -- progettazione, realizzazione e gestione discariche per rifiuti urbani, speciali, pericolosi e non pericolosi e da imballaggi; -- sgombero neve; -- realizzazione e/o gestione di impianti di produzione di energia da rifiuti di ogni genere; -- realizzazione e/o gestione di

impianti di produzione di selezione e trasformazione dei rifiuti in genere; -- raccolta, trasporto e smaltimento di rifiuti ospedalieri; -- incenerimento di rifiuti urbani, speciali e di rifiuti ospedalieri; -- raccolta differenziata di rifiuti urbani e di rifiuti urbani pericolosi, con relativo trasporto e smaltimento; -- raccolta siringhe; -- bonifica aree da rifiuti di qualsiasi natura, anche per esecuzione di ordinanze sindacali in danno dei proprietari; -- bonifica di terreni contaminati; -- gestione, manutenzione e cura del verde pubblico; -- pulizia caditoie, griglie stradali, gallerie stradali, sottopassi viari e pedonali; -- fornitura di consulenza, assistenza e servizi nel campo dell'igiene ambientale e della sicurezza sul lavoro; -- fornitura di analisi di laboratorio per conto terzi per controlli di carattere ambientale; -- organizzazione e gestione di corsi per la diffusione e l'applicazione delle conoscenze scientifiche, tecnologiche, gestionali e organizzative nei campi di proprio interesse; -- elaborazione di progetti e direzione dei lavori di opere da realizzare per conto proprio o commissionate da soggetti terzi; -- ogni altro servizio di rilievo economico e imprenditoriale che risponda ad esigenze pubbliche, gestione di servizi di supporto tecnico amministrativo per le attività legate alla tariffa o alla imposizione tributaria relative al servizio pubblico di igiene urbana. La società potrà porre in essere ed esercitare qualsiasi attività di servizio ausiliario, strumentale, accessorio o complementare rispetto alle attività di cui sopra.

La compagine sociale al 31 dicembre 2024 risulta essere la seguente:

SOCIO	CAPITALE VERSATO	% DI PARTECIPAZIONE
Comune di Avellino	51.000	51%
DE VIZIA transfer S.p.A.	49.000	49%

2. LA *GOVERNANCE* SOCIETARIA E L'ORGANIZZAZIONE INTERNA

La *Governance* di GRANDE S.r.l. è articolata come segue:

- Assemblea dei Soci;
- Consiglio di Amministrazione, nominato con atto costitutivo del 3 agosto 2023, che rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio al 31.12.2025:
  - Dott. Gerardo Santoli - Presidente;
  - Dott. Marcello Caruso – Amministratore Delegato;
  - Avv. Assuntina Iannacone – Consigliere di Amministrazione;
  - Avv. Maria Luisa Petruzzo – Consigliere di Amministrazione;
  - Dott. Gianvincenzo Barbato – Consigliere di Amministrazione.

- Responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza nominato dal Consiglio di Amministrazione in data 29 marzo 2024:
    - Avv. Maria Luisa Petruzzo.

La società è amministrata da un da un Consiglio di Amministrazione composto da cinque (5) membri. Spetta all'organo amministrativo il compito di gestire la società secondo le previsioni e i limiti previsti dalla legge e dal presente statuto, nonché nel rispetto degli indirizzi dell'Assemblea. A tale fine l'organo amministrativo può compiere tutte le operazioni necessarie per il conseguimento dell'oggetto sociale, escluse quelle che la legge e lo statuto riservano all'Assemblea.

3. STRUMENTI DI MISURAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione di seguito indicati.

3.1. ANALISI DI BILANCIO

L'analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalla contabilità e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici dei flussi.

3.1.2 Esame riclassificazione, indici e margini.

Si seguito vengono riportati lo stato patrimoniale riclassificato (situazione patrimoniale e finanziaria) e il conto economico riclassificato (situazione economica):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni	Variazioni %
Immobilizzazioni immateriali	142.356	153.254	(10.898)	(7,11)%
Immobilizzazioni	**142.356**	**153.254**	**(10.898)**	**(7,11)%**
Liquidità immediate	667.913	99.658	568.255	>100%
Liquidità differite	1.679.685	1.164.120	515.565	44,29%
Capitale Circolante Lordo	**2.347.598**	**1.263.778**	**1.083.820**	**85,76%**
Capitale investito	**2.489.954**	**1.417.032**	**1.072.922**	**75,72%**
Patrimonio Netto	(103.375)	(100.000)	(3.375)	3,37%
Passività Correnti	(2.386.579)	(1.317.032)	(1.069.547)	81,21%
Capitale proprio e mezzi di terzi	**(2.489.954)**	**(1.417.032)**	**(1.072.922)**	**75,72%**

	2024	2023	Variazione	Variazione %	Incidenza % sui ricavi	
					2024	2023
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.258.734	1.159.017	8.099.717	>100%	100,00%	100,00%
Altri ricavi	150	-	150	100,00%	0,00%	-
Totale Ricavi	**9.258.884**	**1.159.017**	**8.099.867**	**>100%**	**100,00%**	**100,00%**
Costi per materie prime	(451)	-	(451)	100,00%	(0,00)%	-
Costi per servizi ed altri costi operativi	(9.244.930)	(1.155.952)	(8.088.978)	>100%	(99,85)%	(99,74)%
Margine operativo lordo (EBITDA)	**13.504**	**3.065**	**10.439**	**>100%**	**0,15%**	**0,26%**

EBITDA %	*0,15%*	*0,26%*				
Ammortamenti e Svalutazioni	(10.898)	(2.031)	(8.867)	>100%	(0,12)%	(0,18)%
Reddito Operativo (EBIT)	**2.606**	**1.034**	**1.572**	**>100%**	**0,03%**	**0,09%**
Proventi finanziari ed Oneri finanziari	4.752	-	4.752	100,00%	0,05%	-
Risultato ante imposte	**7.358**	**1.034**	**6.324**	**>100%**	**0,08%**	**0,09%**
Imposte sul reddito	(3.983)	(1.034)	(2.949)	>100%	(0,04)%	(0,09)%
Reddito Netto	**3.375**	**-**	**3.375**	**100,00%**	**0,04%**	**-**

La seguente tabella evidenzia gli indici e margini aziendali ritenuti nel periodo oggetto di esame (esercizio corrente), tenuto conto della natura e modalità di funzionamento della Società, maggiormente rappresentativi:

MARGINI/INDICI	ANNO 2024
R.O.E. (Return on Equity)	3,3%
R.O.I. (Return On Investment)	0,54%
R.O.S. (Return On Sale)	0,03%
EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization)	13.504
EBIT (Earnings Before Interest and Tax)	7.358

MARGINI/INDICI	ANNO 2024
Indice di rotazione del capitale investito	4
Indice di durata dei crediti commerciali	32
Indice di durata dei debiti commerciali	91
Posizione Finanziaria Netta	667.913

3.1.3 Valutazione dei risultati

Il risultato economico dell'esercizio 2024 è positivo.

Dalla valutazione complessiva è quindi possibile affermare **che non sussistono rischi di crisi aziendale**.

3.2 ANALISI IN BASE ALL'INDICATORE DI SOSTENIBILITÀ DEL DEBITO

Uno degli strumenti più efficaci per un'indagine prospettica è l'indicatore denominato *Debt Service Coverage Ratio* (DSCR), che rapporta i flussi liberi al servizio del debito con il debito finanziario che da essi deve essere servito, laddove un rapporto superiore a 1 è indicatore di equilibrio finanziario.
Non è stato possibile calcolare tale indicatore in quanto al 31 dicembre 2024 non sono presenti debiti finanziari.

3.3 ANALISI IN BASE AL MODELLO FONDATO SUL PRINCIPIO DI REVISIONE INTERNAZIONALE (ISA ITALIA) N. 570 – CONTINUITÀ AZIENDALE.

Sulla base del modello fondato sul principio di revisione internazionale (ISA Italia) n. 570 adattato alle specifiche peculiarità della Società, si è proceduto a monitorare i principali indicatori di rischio aziendale, formulando per ciascuno un giudizio di probabilità (in termini di impossibilità, improbabilità, scarsa probabilità, probabilità, certezza) in ordine alla relativa verificazione.

3.3.1. Monitoraggio degli indicatori di rischio aziendale.

I risultati del predetto monitoraggio sono evidenziati nella tabella che segue.

RISCHIO	TIPOLOGIA INDICATORE	1	2	3	4	5
Situazione di deficit patrimoniale o di capitale circolante netto negativo	FINANZIARIO					X
Prestiti a scadenza fissa e prossimi alla scadenza senza che vi siano prospettive verosimili di rinnovo o di rimborso; oppure eccessiva dipendenza da prestiti a breve termine per finanziare attività a lungo termine	FINANZIARIO	X				
Indicazioni di cessazione del sostegno finanziario da parte dei finanziatori e altri creditori	FINANZIARIO	X				
Bilanci storici o prospettici che mostrano *cash flow* negativi	FINANZIARIO	X				
Principali indici economico-finanziari negativi	FINANZIARIO		X			
Consistenti perdite operative o significative perdite di valore delle attività che generano *cash flow*	FINANZIARIO	X				
Incapacità di pagare i debiti alla scadenza	FINANZIARIO		X			
Incapacità di rispettare le clausole contrattuali dei prestiti	FINANZIARIO	X				
Cambiamento delle forme di pagamento concesse dai fornitori dalla condizione "a credito" alla condizione "pagamento alla consegna"	FINANZIARIO		X			
Incapacità di ottenere finanziamenti per lo sviluppo di nuovi prodotti ovvero per altri investimenti necessari	FINANZIARIO	X				
Intenzione della direzione di liquidare l'impresa o cessare l'attività	GESTIONALE	X				
Perdita di membri della direzione con responsabilità strategiche senza una loro sostituzione	GESTIONALE	X				
Perdita di mercati fondamentali, di clienti chiave, di contratti di distribuzione, di concessioni o di fornitori importanti	GESTIONALE	X				
Difficoltà con il personale	GESTIONALE	X				
Scarsità nell'approvvigionamento di forniture importanti	GESTIONALE	X				
Comparsa concorrenti di grande successo	ALTRI	X				
Capitale ridotto al di sotto dei limiti legali o non conformità ad altre norme di legge	ALTRI	X				

RISCHIO	TIPOLOGIA INDICATORE	1	2	3	4	5
Procedimenti legali o regolamenti in corso che, in caso di soccombenza, possono comportare richieste di risarcimento cui l'impresa probabilmente non è in grado di far fronte	ALTRI	X				
Modifiche di legge o regolamenti o politiche governative che si presume possano influenzare negativamente l'impresa	ALTRI	X				
Eventi catastrofici contro i quali non è stata stipulata una polizza assicurativa ovvero contro i quali è stata stipulata una polizza assicurativa con massimali insufficienti	ALTRI	X				
TOTALE		**16**	**3**	**0**	**0**	**1**

Legenda:

1 = impossibile 2 = improbabile 3 = poco probabile 4 = probabile 5 = certo

3.3.2 Valutazione dei risultati

Il monitoraggio degli indicatori di rischio aziendale evidenzia che:

- il **80%** dei rischi è valutato come impossibile;
- il **15%** dei rischi è valutato come improbabile;
- il 0% dei rischi è valutato come poco probabile;
- il 0% dei rischi è valutato come probabile;
- il **5%** dei rischi è valutato come certo.

Tali risultati inducono a concludere che il rischio del venir meno della continuità aziendale è, allo stato attuale, molto improbabile.

3.4. CONCLUSIONI

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 e 14, co. 2, 3, 4, 5 del d.lgs. 175/2016 inducono l'organo amministrativo a ritenere che il **rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia molto improbabile** soprattutto con riferimento a un orizzonte temporale di breve-media durata.

Ciò in quanto:

- l'indicatore di sostenibilità del debito non risulta calcolabile in assenza di debiti finanziari;
- l'analisi in base al modello fondato sul principio di revisione n. 570 ISA ITALIA, evidenzia che il venir meno della continuità aziendale è allo stato attuale molto improbabile.

4. Il Consiglio di Amministrazione proseguirà nell'attività di monitoraggio dei rischi e implementazione degli strumenti di governo societario, anche in ragione delle eventuali e

future indicazioni che verranno fornite dal legislatore e/o dalle autorità competenti e degli eventuali e futuri eventi che dovessero intervenire e riguardare la Società.**STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO**

Infine, in merito all'opportunità o meno di adottare ulteriori **codici, regolamenti, certificazioni e/o atti in generale** al fine di prevenire e/o rilevare rischi di crisi aziendale, come suggerito dall'art. 6, comma 3, del D.lgs. n. 175/2016, si indicano di seguito le risultanze della valutazione effettuata:

Art. 6, comma 3	Oggetto	Risultanza della valutazione	Osservazioni
Lettera a)	**Regolamenti interni** volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale	La società ritiene, per l'attività svolta ed organizzazione adottata, di non dover predisporre, al momento, detto regolamento.	
Lettera b)	**Ufficio di controllo** interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione	La società, in considerazione delle dimensioni, della struttura organizzativa e dell'attività svolta, non si è dotata di una struttura di Internal Audit in quanto è lo stesso Consiglio di Amministrazione che provvede alla circolazione del flusso informativo verso i Soci e verso gli organi di controllo.	
Lettera c)	Codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché, altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società	La Società ha adottato: - Modello di Organizzazione e di Gestione ex D.lgs. n. 231/2001 (MOG 231) - Codice Etico	
Lettera d)	**Programmi di responsabilità sociale** d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.	La Società nel corso del 2024 ha dato avvio al CARTELLONE *"Educational Goal"*, un progetto di educazione alla sostenibilità che punta a sensibilizzare gli alunni delle scuole di Avellino ai temi dell'Agenda 2030 e promuovere comportamenti virtuosi in merito alla salvaguardia ambientale. Il progetto include attività online con contest, webinar teatrali, giochi e quiz per le scuole primarie fruibili attraverso la piattaforma digitale Educational Goal ed attività in presenza con interventi di animazione ambientale in classe, tenuti da educatori esperti, ed uno spettacolo teatrale a conclusione del progetto.	

Avellino (AV), 31 marzo 2025

Per il Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato
dott. Marcello Caruso